




Podružnica



STRATEŠKI PLAN DJELOVANJA 2022. - 2026.






Strateški plan djelovanja 2022. - 2026. Podružnica Breza Vukovar

I.G. Kovačića 79, 32000 Vukovar, 095/505-5233

e-mail: brezavukovar@gmail.com

U Vukovaru, 2022. godine

2



Podružnica Breza Vukovar izradila je ovaj strateški plan razvoja za razdoblje od pet godina s ciljem određivanja jasnih smjernica razvoja Udruge koje će biti u skladu s potrebama društvene lokalne, nacionalne i međunarodne zajednice. Ovaj strateški plan odnosi se na razdoblje od 2022. do 2026. godine i sadrži prikaz strategija i ciljeva koje BREZA VUKOVAR planira realizirati u petogodišnjem razdoblju.

Kao dodatak Strateškom planu, BREZA VUKOVAR je izradila godišnji Operativni plan koji uključuje konkretne aktivnosti, okvirni vremenski raspored i podjelu odgovornosti u svrhu ispunjenja strateških ciljeva.

Strateški plan djelovanja BREZE VUKOVAR za razdoblje 2022. - 2026. godine usvojen je na izvanrednom odboru Udruge.



VIZIJA:

Mali doprinos pojedinca čini veliki značaj za zajednicu

Bolju kvalitetu života djece u zajednici

Promjena pojedinca donosi promjenu u cijeloj zajednici

MISIJA:

Podrška djeci, obiteljima i mladima u stjecanju životnih vještina i znanja potrebnih za samostalni život i osobni razvoj. Poticanje inicijativa usmjerenih na razvoj pojedinaca i zajednice kroz informiranje, educiranje, uključivanje, provođenje stvaralačkih, interkulturalnih, socijalnih aktivnosti.

NAČELA:

Neovisnost
Javnost
Demokratski ustroj
Neprofitnost
Slobodno sudjelovanje u javnom životu


VRIJEDNOSTI:

Transparentnost
Jednakost
Odgovornost
Pravednost
Neovisnost
Solidarnost
Interkulturalnost
Održivi razvoj

CILJEVI:

Prevenција poremećaja u ponašanju kod djece osnovnoškolske dobi kroz program poludnevnog boravka

- Razvijanje dodatnih vještina i znanja kod djece, a u svrhu što više razine osobne i kolektivne kvalitete življenja djece
- Pomoć u zadovoljenju osnovnih životnih potreba, kulturnih i društvenih potreba za samostalni život u zajednici
- Promicanje interesa djece u postupku uključivanja u društvenu zajednicu
- Postizanje što više razine osobne i kolektivne kvalitete življenja djece i mladih
- Podrška djeci u odgoju, stanovanju, organizaciji slobodnog vremena, obrazovanju,
- Savjetovanje i podrška obiteljima u cilju prepoznavanja rizičnih oblika ponašanja
- Poticanje volonterstva među mladima



PODRUČJE DJELOVANJA: socijalna skrb i zdravstvo, odgoj i obrazovanje, kultura i umjetnost, održivi razvoj, interkulturalizam, volonterstvo, kreativni izričaji i mediji

PODRUČJA DJELOVANJA (sukladno registru udruga):

Kultura i umjetnost
Obrazovanje, znanost i istraživanje Socijalna djelatnost

KORISNICI:

Djeca i mladi u riziku, djeca i mladi s problemima u ponašanju, djeca i mladi opća populacija, obitelji

ČLANOVI:

Udruga ima 5 članova, od toga 2 počasnih

TIJELA UPRAVLJANJA:

ODBOR
VODITELJICA

Temeljem Statuta udruge, a sukladno Zakonu o udrugama, tijela upravljanja udrugom su: ODBOR I VODITELJ/ica UDRUGE


Ovlaštena osoba za zastupanje je VODITELJ/ica Udruge. Ovlaštene osobe se biraju na mandat od četiri godine.

Voditelj/ica Udruge odgovorna je Odboru Udruge. Odbor čine pet članova, od kojih je jedan redovni član zaposlenik Udruge i dva redovna i dva počasna koji nisu zaposleni u Udruzi.



POVIJEST ORGANIZACIJE:

Podružnica Breza Vukovar osnovana je u studenoj 2018. godine kao nevladina i neprofitna organizacija civilnog društva (OCD) pod okriljem matične Udruge za rad s mladima Breza iz Osijeka koja djeluje od 2001. godine na području grada Osijeka i Osječko-baranjske županije. Prioritetna djelatnost Podružnice je provođenje socijalne usluge poludnevnog boravka za djecu osnovnoškolske dobi koja dolaze iz socio i ekonomski ugroženih obitelji, uključujući i romsku zajednicu. Od strane nadležnog Ministarstva rada, mirovinskog sustava, obitelji i socijalne politike imamo trajno rješenje o ispunjavanju minimalnih uvjeta za pružanje socijalne usluge poludnevnog boravka za 14 (četnaest) djece s problemima u ponašanju. Obzirom da se na samim počecima usluga poludnevnog boravka odvijala u prostorijama Osnovne škole Nikola Andrić u Vukovaru te je organizirana dva puta tjedno u trajanju od dva sata, uvidjeli smo da je takav način rada nedostatan i da neće dugoročno pokazivati značajne rezultate. Uzevši u obzir da je potreba daleko veća, broj korisnika je daleko značajniji i iziskuje rad na različitim segmentima odgojno – obrazovnog procesa, što nije bilo moguće realizirati u prostorijama Škole, odlučili smo se za najam zasebnog objekta u kojem će se provoditi usluga poludnevnog boravka. Od rujna 2021. godine u program su uključena djeca iz Osnovne škole Dragutina Tadijanovića u Vukovaru, dok smo prethodnih godina fokus stavili samo na Osnovnu školu Nikola Andrić u Vukovaru, jer je tamo uočena velika potreba. U program poludnevnog boravka od 2018. godine do danas bilo je uključeno više od 30 učenika osnovnoškolske dobi muškoga i ženskoga spola. Uspješnost usluge moguće je prikazati brojkama korisnika (ukupno 3) koji pohađaju boravak od samog osnutka istoga, poboljšanjem školskog uspjeha tijekom uključenosti u program kod svih korisnika, razvijanjem higijenskih navika, prehrambenih navika i kvalitetnijih ponašajnih obrazaca. Programskim aktivnostima su predviđene usluge za poboljšanje kvalitete života i smanjenje socijalne isključenosti djece, osnaživanjem i društvenim uključivanjem ranjivih skupina, uključujući Rome u širu zajednicu. Usluga poludnevnog boravka kroz aktivnosti djeci iz osjetljivih skupina nudi sadržaje koji se tiču pomoći u učenju kroz individualizirani pristup, a često i igru, usvajanje socijalnih vještina, nenasilnih oblika komunikacije i rješavanje problema, usvajanje radnih i higijenskih navika, poboljšanje fine motorike i razvijanje mašte na kreativni način, usvajanje univerzalnih vrijednosti i slično. Kako bi rad i pristup korisnicima bio kvalitetniji i produktivniji uključeni su i volonteri mlade



životne dobi koji svojim primjerom doprinose stvaranju novih, kvalitetnih modela i uzora kojeg djeca iz osjetljivih skupina često nemaju priliku imati u svom obiteljskom okruženju. Takvim intervencijama utječemo na smanjenje rizika od moguće institucionalizacije djece i razvoja PUP-a. Možda je dobro istaknuti i financijske uštede, dugoročno gledano. Država na taj način osigurava manji broj djece i mladih u institucionalnom smještaju i sprječava se opterećenje CZSS-a novim korisnicima. Ujedno tijekom prethodnih godina u program su uključeni i roditelji korisnika koji pohađaju poludnevni boravak. Roditelji su uključeni u aktivnosti koje se tiču prevencije asocijalnog ponašanja kod djece iz osjetljivih skupina, educiranje roditelja o prvim znakovima pojave asocijalnog ponašanja kod djece (izbjegavanje odgovornosti, bježanje s nastave, eksperimentiranje s cigaretama, lakim drogama i alkoholom, agresivnim ispadima, izrugivanjem drugih) te također nošenjem i adekvatnim savjetovanjem i podrškom roditelja ukoliko se njihova djeca nađu u ulozi žrtve

PROJEKTNA POSTIGNUĆA:

Udruga Breza do sada je realizirala više od 50 manjih i većih projekata, među kojima su najznačajniji:


Godina provedbe:	Naziv projekta:	Ugovorno tijelo:
2019.	Vukovarska iskrica	Grad Vukovar
2020.	Pozitivno roditeljstvo	Grad Vukovar
2020.	Vukovarska iskrica	VUSŽ
2021.	Bolje sutra Vukovarskih malaca	Grad Vukovar
2021.	Doživljajni boravak	VUSŽ
2021. - 2022.	Čuvari prirode	Ministarstvo znanosti i obrazovanja
2022.	Iskra	Grad Vukovar
2022.	Podrška zdravlju- Podrška roditeljstvu	Središnji državni ured za demografiju i mlade

ORGANIZACIJSKA POSTIGNUĆA:

Podružnica Breza Vukovar je prva udruga koja je na prostoru Vukovarsko-srijemske županije pokrenula program prevencije rizičnih oblika ponašanja te za isto dobila trajno rješenje od nadležnog Ministarstva za pružanje usluge poludnevnog boravka.

NAGRADE I PRIZNANJA:

- 2021. Zahvalnica za sudjelovanje na Maloj olimpijadi 2021. godinu u organizaciji Udruge Vukovarski leptirići



PODRUČJE DJELOVANJA: socijalna skrb i zdravstvo, odgoj i obrazovanje, kultura i umjetnost, održivi razvoj, interkulturalizam, volonterstvo, kreativni izričaji, mediji i međunarodna suradnja

SURADNJA: osnovne, srednje škole, dječji vrtići, organizacije civilnoga društva, odgojno-obrazovne ustanove, lokalni i nacionalni mediji; javne institucije, lokalna i regionalna uprava i samouprava, ministarstva, zaklade

PARTNERSTVA U HRVATSKOJ: Osnovna škola Nikola Andrić, Centar za socijalnu skrb Vukovar

PARTNERSTVA U INOZEMSTVU: /

ČLANSTVA: /

GEOGRAFSKO PODRUČJE DJELOVANJA: Vukovar, Vukovarsko-srijemska županija

STRATEŠKI DOKUMENTI:

- Strateški plan Ministarstva za demografiju, obitelj mlade i socijalnu politiku 2017.- 2019.(1.1. Poboljšanje učinkovitosti sustava socijalne skrbi, smanjenje siromaštva i socijalne isključenosti i 1.2. Povećanje dostupnosti i kvalitete socijalnih usluga uz regionalnu ravnomjernost te 2.4. Unapređenje rada s mladima)
- Nacionalna strategija stvaranja poticajnog okruženja za razvoj civilnog društva 2012.- 2016. (u izradi nova Strategija) - III. osnaživanje uloge OCD-a za društvenoekonomski razvoj (Pružanje socijalnih usluga od strane organizacija civilnoga društva, suradnja; mjere 15., 19., 20.)
- Nacionalni plan za borbu protiv diskriminacije (2016.-2021.) – područje socijalne skrbi (zaštita djece od zlostavljanja, zanemarivanja i diskriminacije)
- Zakon o izvršavanju sankcija izrečenih maloljetnicima za kaznena djela i prekršaje 2012.
- Zakon o socijalnoj skrbi («Narodne novine» broj 157/13, 152/14, 99/15, 52/16 i 16/17) - područje nematerijalne pomoći korisniku
- Obiteljski zakon („Narodne novine“, broj 103/15) – zaštita prava djece
- Nacionalna strategija za prava djece 2014. -2020. (C.3. Cilj: osigurati uvjete za uključivanje i sudjelovanje djece korisnike prava u sustavu socijalne skrbi, u programe kojima je cilj razvijanje potencijala djeteta i evaluacija tretmanskih ishoda, uz uvažavanje djetetovih individualnih obilježja i mogućnosti; C.4. Cilj: Definirati ulogu i zadatke pojedinog sustava i zaštite dobrobiti djeteta korisnika prava u sustavu socijalne skrbi; C.5. Cilj: Osigurati kontinuiranu edukaciju svih djelatnika koji sudjeluju u pružanju socijalnih usluga djeci i obiteljima u sustavu socijalne skrbi te profesionalnu podršku u radu)
- Nacionalna strategija borbe protiv siromaštva i socijalne isključenosti 2021. – 2027.
- Nacionalni plan razvoja socijalnih usluga za razdoblje 2021. - 2027.
- Nacionalni program za mlade od 2014.-2017.
- Strategija obrazovanja, znanosti i tehnologije/Nove boje znanja, 2014.
- Strategija cjeloživotnog profesionalnog usmjeravanja i razvoja karijere u Republici Hrvatskoj 2016.-2020.
- Konvencija o pravima djece i Haška konvencija
- Strategija borbe protiv siromaštva i socijalne isključenosti u Republici Hrvatskoj (2014. - 2020.)
- EU strategiji za mlade (2010.-2018.) – Ulaganja i osnaživanje
- Plan rada EU-a za mlade za razdoblje 2016.-2018. - prioritetne teme 1., 2., 3.
- Europa 2020 - Pametan, održiv i uključiv rast
- Ciljevi održivoga razvoja 2030.
- Rezolucija Vijeća i predstavnika vlada država članica, koji su se sastali unutar Vijeća, o planu rada Europske unije za mlade za razdoblje od 2016. do 2018. (Načela 6.)
- Zaključci Vijeća o jačanju rada s mladima s ciljem osiguravanja povezanih društava (točka 8.)
- Zakon o volonterstvu

SWOT ANALIZA

Snage

- Visokoobrazovani profesionalni kadar
- Raznolikost vještina unutar radnog tima
- Jedinstvenost na lokalnoj razini
- Spremnost na timski rad
- Kreativnost
- Politička neovisnost / neovisnost o lokalnoj samoupravi
- Različiti izvori financiranja
- Uredno financijsko poslovanje
- Fleksibilna organizacija
- Prepoznatljivost udruge kao kvalitetnog partnera na lokalnoj razini
- Iskustvo u direktnom radu s djecom – ranjivim skupinama
- Osigurani prostorni kapaciteti za provođenje socijalnih usluga poludnevnog boravka
- Iskustvo u pisanju i provođenju nacionalnih i europskih projekata
- Motiviranost za kontinuirano educiranje i prenošenje znanja

Slabosti

- Preopterećenost zaposlenika
- Povećani troškovi prostora
- Neugovorena usluga financiranja od strane nadležnost Ministarstva
- Nemogućnost kvalitetnog utjecaja na donosiocima odluka (Ministarstvo) koje direktno utječu na pružanje usluge
- Velika fluktuacija kadra koji pruža direktne usluge za djecu i mlade
- Nedovoljno ulaganje u procese zagovaranja i lobiranja na nacionalnoj razini
- Nedovoljno osposobljen i oformljen projektni tim
- Nedovoljno stručnjaka za aktivizam u zajednici

Prilike

- Nema ozbiljne izravne konkurencije na lokalnoj razini
- Dobra suradnja sa odgojno obrazovnim ustanovama, institucijama, udrugama
- Dobra suradnja s lokalnom i regionalnom samoupravom
- Samofinancirajuće aktivnosti
- Širenje aktivnosti izvan lokalne zajednice
- Razvijen volonterski program
- Mogućnost prijave na institucionalnu podršku
- Razmjena iskustava sa srodnim udrugama
- Otvoreni fondovi za financiranje
- Mogućnosti za širenje programa za samofinanciranje udruge
- Privlačenje novih volontera
- Programi integracije
- Mobilnost mladih i stručnjaka

Prijetnje

- Kriza u državi
- Nezainteresiranost donosioca odluka za područje djelovanja
- Sporost sustava
- Nesustavan pristup financiranja projekata Udruge
- Predrasude uže i šire zajednice prema našim korisnicima - mladima s problemima u ponašanju te visoka stigmatizacija
- Nedostatak ozbiljnih partnera na lokalnom području koji se ne boje konkurencije
- Nezaposlenost mladih
- Odlazak mladih i stručnjaka u inozemstvo
- Nepostojanje lokalnog operativnog programa za mlade
- Nepostojanje objedinjenih statističkih podataka iz istraživanja mladih na lokalnoj i županijskoj razini
- Nedostatak interesa javnosti za doprinos civilnom društvu
- Smanjenje interesa donatora za područjem civilnog društva
- Pasivnost i nemotiviranost mladih
- Nemobilnost mladih i stručnjaka

STRATEŠKE SMJERNICE
ZA RAZDOBLJE OD 2022 - 2026. GODINE

STRATEŠKI CILJEVI:

1. Razvijanje inovativnih programa za djecu i mlade u području socijalnih usluga, prevencije te slobodnog vremena
2. Zagovaranje i utjecanje na javne politike usmjerene na djecu i mlade te jačanje kapaciteta udruge za provođenje istoga
3. Povećana vidljivost rada Udruge

1.1 Aktivnosti inovativnih programa za djecu i mlade :

- Osiguravanje kvalitete socijalnih usluga za djecu i razvoj diferenciranih socijalnih usluga koje provodi Udruga (Poludnevni boravak)
- Ugovaranje socijalne usluge poludnevnog boravka sa nadležnim Ministarstvom
- Provođenje aktivnosti slobodnoga vremena, aktivnosti prevencije, pomoći u učenju djece i mladih (radionice, događanja, vršnjačka pomoć)
- Savjetodavni rad za djecu, mlade i roditelje (individualni i grupni rad)
- Organizacija kulturno-pedagoških događanja u kojima aktivno sudjeluju djeca i mladi
- Osnaživanje djelatnika udruge za izradu i provođenje inovativnih programa za djecu i mlade kroz formalne i neformalne edukacije
- Osiguravanje potrebne opreme i materijala kao i prostora za izvođenje aktivnosti kroz natječaje (projekte/programe), sponzorstva i donacije
- Uključivanje izvanjskih suradnika/stručnjaka u provedbu određenih aktivnosti za koje Udruga nema osigurane kapacitete

- Novoupošljavanja s naglaskom na mlade osobe do 30 godina starosti kroz projekte/programe Udruge
- Uključivanje volontera u aktivnosti Udruge
- Promocija aktivnosti kroz medije i internet te promotivne materijale

1.2 Pokazatelji uspješnosti:

- Kontinuirano provođenje socijalne usluge za djecu koja su s istom zadovoljna
- Broj održanih aktivnosti u području socijalnih usluga godišnje (radionice, vršnjačka pomoć, treninzi i sl.)
- Broj djece koja su stekla nova znanja i vještine potrebne za samostalno obavljanje svakodnevnih zadataka
- Broj djece uključenih u aktivnosti slobodnog vremena, inicijativa, javnih događanja
- Broj roditelja/skrbnika uključenih u savjetodavni rad s djecom
- Broj novouposlenih mladih osoba
- Osigurana oprema, materijali i prostor za rad
- Broj kontinuiranih medijskih i Internet objava o provedenim aktivnostima
- Izrađeni potrebni promotivni materijali
- Broj djelatnika Udruge koji su kroz formalne i neformalne edukacije stekli nova znanja i vještine kao i vrste edukacija

2.1 Aktivnosti neformalne edukacije djece i mladih i stručnjaka

- Radionice, debate, treninzi usmjereni na kulturu i umjetnosti, odgoj i obrazovanje, održivi razvoj, interkulturalizam, volonterstvo, kreativne izričaje, medije i međunarodnu suradnju za djecu i mlade te stručnjake raznih profila

- Organizacija edukativnih seminara i konferencija za stručne i odgojne djelatnike u sustavu socijalne skrbi na lokalnoj, regionalnoj, nacionalnoj i međunarodnoj razini
- Osiguravanje potrebne opreme i materijala kao i prostora za izvođenje aktivnosti kroz natječaje (projekte/programe), sponzorstva i donacije
- Kupovina vlastitog prostora u kojem će se provoditi aktivnosti Udruge
- Uključivanje izvanjskih suradnika/stručnjaka u provedbu određenih aktivnosti za koje Udruga nema osigurane kapacitete
- Promocija aktivnosti kroz medije i internet te promotivne materijale

2.2 Pokazatelji uspješnosti:

- Broj održanih aktivnosti
- Broj uključene djece i mladih te stručnih djelatnika koji su sudjelovali u aktivnostima
- Broj djece i mladih te stručnjaka koji su stekli nova znanja i vještine
- Broj ostvarenih suradnji i partnerstava s raznim domaćim i međunarodnim dionicima
- Osigurana oprema, materijali i prostor za rad
- Broj izvanjskih suradnika uključenih u aktivnosti
- Povećanje broja volontera na godišnjoj razini
- Izrađeni potrebni promotivni materijali
- Broj kontinuiranih medijskih i internet objava o provedenim aktivnostima

3.1. Povećana vidljivost rada Udruge

- Kontinuirane objave na web stranici Udruge i na društvenim mrežama
- Aktivnosti Udruge popraćene putem lokalnih medija (radio stanic



Faint, illegible text at the top of the page, possibly a header or introductory paragraph.

Second block of faint, illegible text, appearing to be a main body of text.

Third block of faint, illegible text, possibly a sub-section or a list item.

Fourth block of faint, illegible text, continuing the main body of text.

Fifth block of faint, illegible text, possibly a concluding paragraph or a separate section.

Sixth block of faint, illegible text, continuing the main body of text.

Seventh block of faint, illegible text, possibly a final note or signature area.





MONITORING I EVALUACIJA STRATEŠKOG PLANA

Provedbu strateškog plana pratiti ćemo analizom ostvarenja operativnih i financijskih godišnjih planova (završna evaluacija krajem svake godine) i ostvarivanja unaprjeđenja ključnih organizacijskih komponenti. Monitoring će obavljati putem redovitih mjesečnih sastanaka tima koordinatora. Članovi radnih timova, prema Operativnom planu za svaku pojedinu godinu izvještavaju o postignutim rezultatima i planovima za naredno razdoblje Odbor Udruge.

Evaluacija će se provoditi putem izvještaja i uvida u proveden Operativni plan za svaku godinu. Evaluacija i vrednovanje rezultata radit će se za svaki pojedinačni organizacijski i programski strateški cilj. Članovi udruge u suradnji s voditeljima programa i projekata te vanjskim evaluatorima procjenjuju uspješnost provedbe Operativnog, odnosno Strateškog plana. Strateški plan će se smatrati ostvarenim ukoliko je provedeno 80% indikatora uspješnosti.

Glavni cilj jest pratiti napredak na upravljačkoj razini, napredak na operativnoj razini, detektiranje slabosti i predlaganja korektivnih mehanizama. Rezultat samoprocjene načina upravljanja i usluga poslužit će za ciklički proces učenja i uvođenje potrebnih promjena.

